Klarar organisationen det affären kräver?

Damast

Vi granskar genomföranderisken före förvärvet och stöttar er operativt genom integrationen, så att investeringstesen blir verklighet.

VAR VÄRDET LÄCKER

Nyckelpersoner slutar, beslut fastnar, kunder tvekar.

83 % av dem som haft ett misslyckat förvärv pekar ut integrationen som en huvudorsak.
BAIN, 2024

75 % av förvärvare får organisatoriska problem som kräver betydande insatser, trots tidigt fokus.
BAIN, 2023

2,6× högre sannolikhet att lyckas när synergimålen nås inom två år i stället för fyra.
MCKINSEY, 2019

VAD VI GÖR

Från investeringstes till genomförande.

01 · FÖRE FÖRVÄRVET

Genomförandet avgör affären

Vi granskar om organisationen klarar tesen, vilka delar som är i riskzonen och vad som krävs för att de ska hålla.

02 · INFÖR TILLTRÄDET

Dag ett börjar före tillträdet

Vi preciserar vilka risker avtalet måste hantera, klargör nyckelpersonernas roller och förbereder dag ett i detalj.

03 · EFTER TILLTRÄDET

Planen i drift

Vi stöttar operativt ledning och nyckelpersoner genom integrationen.

DÄRFÖR DAMAST

Färre överraskningar efter tillträdet, lägre omkostnader, effektivare framdrift.

- **Tidiga signaler.** Det kan ta flera kvartal innan det finansiella resultatet visar att en integration har stannat av. Medarbetare och mellanchefer märker det långt tidigare, och vi fångar signalerna i tid.
- **Behåll nyckelpersoner och kunder genom ägarbytet.** Vi hjälper er att tidigt identifiera och behålla de nyckelpersoner och kundrelationer som är avgörande för affären.
- **Seniora operatörer, hela vägen.** Samma personer leder uppdraget. Vi har lett integrationer i bland annat Camfil, Gränges, Peab, Accenture, AstraZeneca och Vattenfall, med djupast erfarenhet inom industri, bygg, energi, telekom och life science.

ETT KONKRET FÖRSTA STEG

Vi börjar där ni står i affären.

INFÖR ETT FÖRVÄRV

Vet ni vad affären kommer att kräva?

Ni får, parallellt med övrig due diligence, en prioriterad åtgärdsplan, underlag för villkor och en dag 1-plan.

MITT I EN INTEGRATION

Levererar affären det ni räknade med?

Oavsett om ni precis har tillträtt eller om arbetet har fastnat visar vi var värdet läcker och vad som krävs för att komma i mål.

Låt oss säkra genomförandet i er nästa affär.

Magnus Carlström
magnus@damast.se

Lena Flykt-Rosén
lena@damast.se

Johan Strömberg
johan@damast.se

Källor: Bain, The 10 Steps to Successful M&A Integration (2024) · Bain, M&A Practitioners' 2023 Outlook Survey · McKinsey, Eight basic beliefs about capturing value in a merger (2019)